



SOCIEDAD RURAL ARGENTINA · DISTRITO 7 ENTRE RÍOS

INFORME DE GESTIÓN 2021–2026

Representación territorial, acción gremial y agenda productiva

Período: junio de 2021 – agosto de 2026

IDEA RECTORA

Una gestión que reconstruyó la representación territorial, defendió al productor en cada coyuntura y convirtió diagnósticos sectoriales en una agenda provincial de propuestas, articulación y resultados.

De la representación territorial a una agenda provincial de incidencia

Entre junio de 2021 y agosto de 2026, el Distrito 7 de la Sociedad Rural Argentina desarrolló una gestión caracterizada por cinco rasgos: legitimidad electoral, presencia territorial, defensa gremial activa, producción de información técnica y articulación con actores públicos y privados. La secuencia de la gestión muestra una evolución consistente: primero se reactivó la representación provincial; luego se acompañaron los reclamos y movilizaciones del productor; más tarde se construyó una agenda multisectorial y, finalmente, se profundizó la incidencia sobre políticas concretas de modernización, seguridad, sanidad y política fiscal.

El acompañamiento mayoritario ratificó a la conducción en tres elecciones sucesivas, superando en todas a más de la mitad del padrón activo. Ese contundente aval en las urnas constituye el motor de la gestión, consolidando el llamado a los asociados, la coordinación de los delegados y el posicionamiento con peso propio ante las autoridades provinciales y nacionales.

El período atravesó coyunturas severas: cierre de exportaciones de carne, presión tributaria, incendios forestales, sequía extrema, desabastecimiento de gasoil, pérdida de rentabilidad agrícola, problemas viales y avance de la garrapata bovina. Frente a ellas, el Distrito combinó protestas, comunicación pública, relevamientos, informes económicos y sanitarios, reuniones con funcionarios y construcción de consensos con otras entidades.

El salto cualitativo se produjo en 2023 y 2024. Los encuentros con instituciones en Concordia, Gualaguaychú y Crespo desembocaron en una convocatoria provincial que reunió a más de cien entidades y a los principales precandidatos a gobernador. La agenda 2024 continuó ese proceso con trece desafíos transversales. De esta forma, la SRA Distrito 7 amplió su rol: dejó de actuar solo como vocero sectorial para convertirse también en articulador de una agenda de desarrollo entrerriana.

La comunicación de los principales resultados requiere diferenciar con precisión los niveles de atribución. Por un lado, constituyen acciones directas del Distrito la organización de jornadas, movilizaciones, recorridas a campo, informes técnicos, comunicados y mesas institucionales. Por otro, hitos como el DUT digital, la Ley de Fitosanitarios, el programa Campo Seguro y el tope al Inmobiliario Rural respondieron a procesos de articulación con otras entidades y el Estado.

SÍNTESIS DE GESTIÓN

El Distrito pasó de reconstruir representación y presencia territorial a producir evidencia, articular consensos y llevar una agenda entrerriana a los ámbitos donde se toman decisiones.

Continuidad, renovación y conducción territorial

MANDATO INSTITUCIONAL

La gestión comenzó en junio de 2021 con la elección de Juan Diego Etchevehere como director titular y Beltrán Benedit como suplente. La fórmula obtuvo 69% de los votos. En septiembre de 2022 fue ratificada con 93%, el margen porcentual más alto entre los distritos de la SRA en aquel proceso. En 2024, la fórmula Etchevehere–Berisso recibió el acompañamiento de más del 67% de los socios activos del Distrito.

La continuidad permitió sostener una agenda en el tiempo, ampliar la red de delegados, acumular relaciones institucionales y llevar los reclamos de Entre Ríos con mayor consistencia. La legitimidad de origen funcionó como base de representación; el valor de la gestión estuvo en traducirla en presencia y trabajo.

CRITERIO DE CONDUCCIÓN

Federalizar no es trasladar una reunión: es hacer que los problemas de cada zona tengan representación, responsables y seguimiento.

MODELO DE CONDUCCIÓN

La conducción se apoyó en directores, delegados, socios, técnicos y jóvenes; combinó reuniones presenciales y virtuales; y trasladó parte de la actividad gremial desde los ámbitos centrales hacia sociedades rurales, establecimientos agropecuarios y encuentros provinciales:

- Reuniones de delegados en diferentes puntos de la provincia.
- Encuentros de socios y jornadas “a tranquera abierta”, con debate gremial dentro del entorno productivo.
- Integración progresiva de jóvenes y ateneístas.
- Participación de mujeres delegadas y referentes territoriales, fortaleciendo la representación institucional.
- Vinculación constante con la estructura nacional de la SRA, sin abandonar la defensa de una agenda específicamente entrerriana.

EQUIPO DE GESTIÓN Y REPRESENTACIÓN TERRITORIAL

Los avances y acciones reseñados en este informe fueron posibles gracias a un trabajo colectivo, sostenido por un equipo que se fue ampliando y renovando a lo largo de las distintas etapas de la gestión.

Juan Diego Etchevehere encabezó la conducción del Distrito, acompañado en la primera etapa por Beltrán Benedit y, desde la renovación institucional de 2024, por Mariano Berisso. A lo largo del período participaron, con distintas responsabilidades y en diferentes momentos, delegados, referentes territoriales y colaboradores de gestión de diversas zonas de Entre Ríos.

Conducción: Juan Diego Etchevehere · Beltrán Benedit · Mariano Berisso

Eduardo Chorén	Fernando Daniel	Miguel Domé
Andrea Firpo	Pablo Gadea	Wenceslao Gadea
Luisina Laporta	Gastón Leynaud	Laurentino López Candiotti
Guillermo Manfredini	Eduardo Morrogh Bernard	Ian O'Wyer
Federico Paoloni	Mariano Rubiolo	Francisco Spahm
Mayda Spiazzi	Valeria Trucco	Domingo Veronesi
Dinorah Vigil	Guadalupe Vivanco	Juan José Ysraelit

Participaron con distintas responsabilidades y en diferentes momentos, como delegados, referentes territoriales y colaboradores de gestión de diversas zonas de Entre Ríos.

2021 Reconstrucción de la representación y primera agenda gremial

- **Junio.** Asunción de la nueva conducción y reclamo para que Entre Ríos acompañara el pedido de reapertura de las exportaciones de carne. El planteo central fue aumentar la producción y defender el trabajo, en lugar de restringir ventas externas.
- **Segundo semestre.** Reuniones virtuales y presenciales con directores, delegados y productores para coordinar posiciones frente a las restricciones de exportación, la presión fiscal y la situación productiva.
- **Septiembre.** Reunión de delegados en la Sociedad Rural de Villaguay, con participación, unidad y claridad gremial.
- **Octubre.** Presencia institucional en la Sociedad Rural de Concordia y continuidad de reuniones virtuales de coordinación.
- **Noviembre.** Reclamos al Gobierno provincial por la falta de diálogo, la carga fiscal, el estado de los caminos y la necesidad de actualizar la normativa de fitosanitarios; participación en la reunión nacional de delegados en Palermo.
- **Diciembre.** Reunión de delegados en Urdinarrain y encuentro de la Mesa de Enlace con el Ministerio de Economía provincial por el Impuesto Inmobiliario Rural.

BALANCE 2021

El primer año tuvo una función fundacional: ordenar la representación, activar delegados y fijar una identidad gremial clara. La gestión combinó diálogo institucional con reclamos públicos, sin esperar a contar con una estructura completamente consolidada para intervenir en los problemas urgentes.

REUNIÓN EN URDINARRAIN



DELEGADOS EN VILLAGUAY



MESA DE ENLACE



2022 Territorio, movilización, datos y presencia

- **Enero.** Reunión en la Bolsa de Cereales en un contexto de sequía, malestar productivo y necesidad de recomponer el diálogo provincial.
- **Enero/febrero.** Participación en el Encuentro Nacional de Productores de Alimentos en Armstrong.
- **Febrero.** Reunión con referentes forestales y pronunciamiento por los incendios y la sequía extrema. El Distrito cuantificó pérdidas forestales superiores a \$ 1.200 millones y más de 5.000 hectáreas afectadas.
- **Marzo–abril.** Movilizaciones en Crespo, Gualaguaychú y Chajarí; participación entrerriana en la movilización nacional del 23A hacia Plaza de Mayo.
- **Mayo.** Organización de “Protagonistas de una nueva Entre Ríos” en Paraná, con más de 500 participantes y referentes productivos, políticos, empresariales y académicos de Argentina y Uruguay.
- **Primer semestre.** Informes sobre intervención estatal, retenciones y brecha cambiaria. Se estimó que el Estado capturaba USD 70,50 de cada USD 100 generados por soja y que Entre Ríos transfirió aproximadamente USD 1.258 millones por derechos de exportación y brecha cambiaria.
- **Invierno.** Reclamos por desabastecimiento de gasoil, fertilizantes, cubiertas e insumos básicos; participación en la protesta nacional del campo del 13 de julio.
- **Julio–octubre.** Presencia institucional en Palermo y en las exposiciones rurales de Villaguay, Feliciano, La Paz, Gualaguay y Concordia.
- **Septiembre.** Reección de la fórmula Etchevehere–Benedict con 93% de apoyo.
- **Noviembre–diciembre.** Primer gran encuentro de socios del Distrito Entre Ríos en Establecimiento La Libertad y cierre institucional de año con amplia convocatoria.

BALANCE 2022

Fue el año de mayor intensidad gremial en la calle y de consolidación pública del Distrito. La gestión combinó acompañamiento a las bases, producción de datos y construcción de espacios propios de debate. La jornada “**Protagonistas de una nueva Entre Ríos**” mostró que protesta y propuesta podían formar parte de una misma estrategia.

TRACTORAZOS



ENCUENTRO DE SOCIOS SRA EN GUALEGUAY



PROTAGONISTAS DE UNA NUEVA ENTRE RÍOS



2023 De la emergencia climática a la construcción multisectorial

- **20 de enero.** Comunicado “Que reaccione la política” frente a una de las sequías más graves registradas en más de un siglo, con pérdidas de cultivos y mortandad animal.
- **Primer trimestre.** Amplia repercusión mediática y reclamo de medidas de alivio fiscal para los productores afectados.
- **Marzo / abril / mayo.** Encuentros con instituciones en Concordia, Gualaguaychú y Crespo. El proceso reunió a 98 entidades y luego superó las cien instituciones al ampliarse la convocatoria a sectores productivos, industriales, comerciales, profesionales, educativos y sociales.
- **30 de junio.** Jornada “La Política y los Entrerrianos de cara al 2024” en el Centro Provincial de Convenciones de Paraná. Participaron cinco precandidatos a gobernador y más de **700 asistentes**; se presentaron las propuestas construidas por la sociedad civil organizada.
- **Agosto–octubre.** Participación de delegados zonales en las exposiciones rurales de la provincia. El 28 de octubre se realizó un encuentro de delegados en el establecimiento lácteo La Rosalía: se relevaron distorsiones económicas, falta de combustibles e insumos, intervenciones de mercado y la situación crítica de la lechería; además, se recorrió un tambo habilitado para exportar a la Unión Europea y certificado en bienestar animal.
- **Noviembre.** Reunión con el gobernador electo Rogelio Frigerio y entrega del documento multisectorial, con planteos sobre caminos, electrificación, puertos, hidrovía, logística, educación, salud y desarrollo productivo. El 13 de noviembre, reunión de la Región Centro de la SRA en San Francisco, Córdoba, con más de 35 directores y delegados de Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba; se emitió un documento para promover diálogo con los nuevos gobiernos provinciales, coordinación regional, estímulos productivos y reducción de distorsiones.
- **Diciembre.** Reunión con Emanuel Gainza para plantear el Documento Único de Tránsito digital, digitalización de despachos sanitarios, conectividad rural y herramientas para emergencias climáticas.

BALANCE 2023

La gestión amplió su escala. El Distrito dejó de convocar solo al campo y pasó a liderar una conversación provincial. Esa apertura no diluye la identidad gremial: le dio mayor capacidad de incidencia al integrar problemas compartidos —infraestructura, educación, salud, conectividad y competitividad— en una agenda común.

ENCUENTROS CON INSTITUCIONES



LA POLÍTICA Y LOS ENTRERRIANOS DE CARA AL 2024



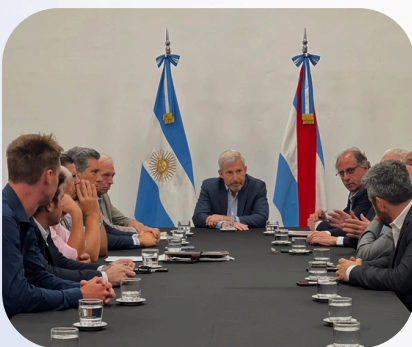
REGIÓN CENTRO DE LA SRA SAN FRANCISCO - CÓRDOBA



2024 Institucionalización de la agenda y primeros resultados de incidencia

- **25 de enero:** reunión con el ministro de Seguridad y Justicia, Néstor Roncaglia. El Distrito presentó propuestas sobre cámaras en puntos estratégicos, coordinación entre delegados y jefaturas departamentales, mejora de móviles para zonas rurales y mecanismos de comunicación más eficientes.
- **26 de enero:** participación en la reunión de la Mesa de Enlace con el gobernador Rogelio Frigerio para analizar la situación productiva, la carga tributaria y la necesidad de sostener ámbitos estables de trabajo entre el Gobierno y las entidades.
- **2 de febrero:** reunión de la Mesa de Enlace con las autoridades de Vialidad Provincial, Exequiel Donda y Alfredo Bel. Se planteó el deterioro de los caminos rurales, la falta de mantenimiento y las demandas de infraestructura; se acordaron encuentros periódicos y representación sectorial en consejos consultivos zonales.
- **26 de febrero:** reunión con el presidente del Superior Tribunal de Justicia, Leonardo Portela. La Mesa de Enlace trasladó preocupaciones por delitos rurales y ofreció información técnica productiva para enriquecer decisiones judiciales con impacto en la actividad.
- **27 de febrero:** reunión conjunta con los ministros Guillermo Bernaudo y Néstor Roncaglia, jefes de la Policía provincial y autoridades de Delitos Rurales. Se trabajó sobre seguridad, infraestructura, digitalización administrativa, sanidad animal, energía, Buenas Prácticas Agropecuarias y el Documento Unico de Tránsito.
- **1 de marzo:** participación del Distrito en una reunión vinculada con Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA).
- **23 de marzo:** “Agenda 2024” en el Establecimiento Casa Nueva, Santa Elena. Más de **200 participantes y más de cien instituciones** trabajaron sobre trece desafíos provinciales.
- **21 de mayo:** reunión institucional con el director ejecutivo de la Administradora Tributaria de Entre Ríos (ATER), Jesús Korell.
- **Julio:** durante la Exposición Rural de Palermo, el Distrito acompañó a los cabañeros entrerrianos y realizó junto con el gobernador Rogelio Frigerio un recorrido por las distintas razas y especies presentadas por expositores de la provincia.

MESA DE ENLACE



AGENDA 2024 ESTAB. CASA NUEVA



SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTICIA



2024 Institucionalización de la agenda y primeros resultados de incidencia

7 de agosto: reunión con la presidenta del Consejo General de Educación, Alicia Fregonese, y el vocal Santiago Laumann. El propósito fue presentarles iniciativas y continuar construyendo puentes de interacción y trabajo entre campo y los sectores educativos de nuestra provincia.

23 de agosto: Conformación de la mesa provincial láctea, que contó con la participación de diversos eslabones de la cadena productiva, organismos del estado provincial, el ministerio de Desarrollo Económico, y por SRA, Distrito Entre Ríos, Juan Diego Etchevehere y Laurentino López Candiotti (delegado).

28 de agosto: participación en una nueva reunión de la Comisión Provincial de Sanidad Animal (COPROSA). Durante el encuentro los profesionales del Senasa se refirieron a dos temas: Aftosa: sobre la normativa actual por lo que el esquema de vacunación y Garrapata: el organismo emitió una resolución en donde los animales que vayan directo a faena - frigorífico - pueden ser trasladados con garrapata.

Septiembre: la fórmula Juan Diego Etchevehere–Mariano Berisso recibió el acompañamiento de más del 67% de los socios activos, ratificando la continuidad y el recambio generacional.

Octubre: presentación al gobernador Frigerio de la propuesta “Revolución Productiva”, con diagnósticos, hojas de ruta y objetivos por actividad.

Noviembre: entrada en vigencia del DUT digital. El Distrito había planteado públicamente la herramienta en diciembre de 2023; su implementación fue el resultado de un proceso compartido entre entidades, Provincia y Senasa. Al cierre de diciembre se habían emitido más de 20.000 guías.

Misión institucional a Uruguay, con reuniones con el ministro Fernando Mattos, autoridades de la Asociación Rural del Uruguay y establecimientos productivos, para comparar políticas, financiamiento y modelos ganaderos.

3 de diciembre: reunión de la Mesa de Enlace provincial para dar seguimiento a la agenda tributaria, productiva, vial y sanitaria.

Diciembre: sanción y promulgación de la Ley provincial 11.178 sobre uso y aplicación de fitosanitarios, luego de décadas de debate. El avance debe presentarse como logro institucional de múltiples actores, alineado con una demanda sostenida por el Distrito.

BALANCE 2024

El año mostró el pasaje desde la agenda hacia la política pública. El Distrito no fue el único actor de esos procesos, pero sí sostuvo planteos concretos, participó de las mesas y ayudó a mantenerlos visibles. También profundizó la dimensión comparada e internacional de la gestión mediante la misión a Uruguay.

CONSEJO GENERAL DE EDUCACIÓN



MISIÓN A URUGUAY



COPROSA



2025 Profundización técnica, formación y agenda sanitaria

Marzo: jornada conjunta de delegados y jóvenes del Ateneo SRA en los establecimientos La Libertad y La Conchera, combinando formación, producción e intercambio gremial.

Abril: Reunión clave por la actualización del Inmobiliario Rural

Se llevó adelante un nuevo encuentro entre la Mesa de Enlace de Entre Ríos y funcionarios del gobierno provincial, con el propósito de intercambiar opiniones e información en relación a la actualización del Impuesto Inmobiliario Rural.

La reunión estuvo encabezada por el Ministro de Desarrollo Económico, Guillermo Bernaudo, por el Director de ATER, Jesús Korel y por el Director de Vialidad, Ezequiel Donda. Por las entidades del campo estuvieron presentes Juan Diego Etchevehere y Mariano Berisso (SRA), Matías Martiarena (FAA), Sergio Dalcol y Héctor Reniero (FARER) y Ronald Garnier (FEDECO).

Primer semestre: seguimiento de la pérdida de poder adquisitivo de los productores, la evolución desigual entre precios y costos y el deterioro de los márgenes agrícolas.

Junio: informe sobre el efecto regional de la vuelta a las alícuotas plenas de retenciones, con una pérdida adicional estimada cercana a USD 971 millones para la Región Centro.

11 de julio: encuentro institucional con el ministro de Economía y Finanzas de Entre Ríos, Fabián Boleas. Encuentro con el Ministerio de Hacienda y Finanzas de Entre Ríos, para dialogar sobre temas claves para el campo entrerriano: política impositiva, infraestructura, energía y acceso a fuentes de financiación.

17 de julio: jornada de sanidad animal organizada por el Distrito en el Predio Ferial de Palermo, como espacio de debate técnico y visibilización de los desafíos sanitarios de la ganadería entrerriana. Con dos referentes, como el Dr. Luis Barcos y el MV. Julio Reggi, se abordaron temas clave como fiebre aftosa, resistencia a garrapaticidas, inmunidad de los rodeos, impacto económico y el futuro del sistema sanitario nacional.

JORNADA DE SANIDAD ANIMAL - PALERMO 25



JORNADA DE DELEGADOS Y ATENEO SRA - GUALEGUAY



MESA DE ENLACE DE ENTRE RÍOS



2025 Profundización técnica, formación y agenda sanitaria

- Segundo semestre:** estudio conjunto con la Bolsa de Cereales de Entre Ríos sobre garrapata bovina. Se estimaron pérdidas potenciales anuales por USD 94,5 millones sobre 1,46 millones de animales, frente a un costo de tratamiento cercano a USD 35 millones.
- Agosto a octubre:** Renovamos nuevamente nuestro compromiso con los cabañeros entrerrianos acompañándolos en las exposiciones de nuestra provincia.
- Noviembre:** jornada en Victoria con el economista Fausto Spotorno, productores y referentes, más recorrida por un sistema integrado de granos y carne. Por la tarde, la actividad continuó en el Establecimiento Las Marías, con una recorrida por su feedlot integrado agrícola–ganadero, conociendo de cerca el proceso de conversión de granos en carne, sus indicadores productivos y las innovaciones aplicadas en manejo y alimentación.
- Encuentro de Delegados y Directores en Cabaña La Pastoral** donde compartimos una gran jornada con delegados, directores, ateneístas y agrodiputados del Distrito 7. Nos reunimos para profundizar y fortalecer el trabajo en equipo dentro de la lechería entrerriana. Repasamos la situación del sector, su importancia en Entre Ríos y los desafíos de nuestros tamberos. Escuchamos el aporte legislativo de nuestros representantes y realizamos una recorrida a campo para conocer de cerca el sistema productivo del tambo.

BALANCE 2025

La conducción profundizó el perfil técnico y formativo. La garrapata bovina se transformó en el principal caso de incidencia basada en evidencia: el problema dejó de discutirse sólo en términos sanitarios y comenzó a dimensionarse como pérdida económica provincial.

JORNADA DE DELEGADOS Y ATENEO SRA TAMBO LA PASTORAL



JORNADA CON SPOTORNO EN VICTORIA



2026 Resultados compartidos, interlocución nacional y valorización productiva

- **Enero:** lanzamiento provincial de Campo Seguro 2026. La política respondió a una demanda histórica del sector y debe comunicarse como resultado compartido entre Gobierno, fuerzas de seguridad y entidades rurales
- **27 de marzo:** reunión de la Mesa de Enlace con el ministro de Desarrollo Económico, Guillermo Bernaudo, y el director de ATER, Jesús Korell, para analizar los avalúos por zona agroecológica y la actualización del Impuesto Inmobiliario Rural.
- **22 de abril:** participación en la Comisión de Recursos Naturales y Ambiente de la Cámara de Diputados de Entre Ríos.
- **23 de abril:** reunión de COPROSA vinculada con los planes de prevención y control de la garrapata bovina y la brucelosis.
- **Abril-mayo:** negociación del Impuesto Inmobiliario Rural dentro de la Mesa de Enlace. El proceso culminó con un tope de 30% para aproximadamente 90% de las partidas, por debajo de las fórmulas de actualización inicialmente evaluadas.
CORUFA: Consejo Regulador del Uso de Fuentes de Agua, con foco en la Cuenca del Arroyo Cle, obras de transitabilidad, recuperación del puente público, limpieza del arroyo y conformación de un Consorcio de Agua para fortalecer la gestión descentralizada y participativa.
- **19 de junio:** reunión de Juan Diego Etchevehere y Mariano Berisso con el ministro de Economía Luis Caputo y el gobernador Rogelio Frigerio. Se reclamó la eliminación definitiva de las retenciones y una estructura tributaria que no discrimine al productor.
- **23 de julio:** reconocimiento en Palermo a 34 cabañas entrerrianas por su aporte al desarrollo genético bovino, equino, ovino y caprino, con participación del Gobierno provincial y autoridades de la SRA.

BALANCE 2026

El cierre del período combina tres planos: defensa fiscal, interlocución nacional y valorización del productor. La agenda pendiente sigue siendo exigente —retenciones, caminos, sanidad e impuestos distorsivos—, pero la gestión llega a 2026 con mayor densidad institucional y capacidad de articulación que al inicio.

RECONOCIMIENTO A CABAÑAS ENTRERRIANAS PALERMO 26

MESA DE ENLACE



CAMARA DE DIPUTADOS



Una gestión con múltiples frentes, una misma lógica de representación

ACCIÓN GREMIAL

Defensa frente al cierre de exportaciones, retenciones, presión tributaria, falta de gasoil, sequía, incendios, caída de rentabilidad y problemas sanitarios.

PRESENCIA TERRITORIAL

Participación en exposiciones rurales, visitas a establecimientos, reuniones de delegados, encuentros de socios y actividades provinciales. El territorio funcionó como fuente de diagnóstico y no solo como escenario de comunicación.

ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL

Convocatoria de instituciones del agro, comercio, industria, servicios, educación, profesiones y organizaciones sociales. El proceso 2023–2024 transformó reclamos sectoriales en una agenda de desarrollo provincial.

INTERLOCUCIÓN POLÍTICA

Reuniones con gobiernos de distinto signo, candidatos, ministros provinciales, autoridades nacionales y organismos técnicos. Se sostuvo una línea de diálogo sin abandonar la independencia gremial.

INFORMACIÓN TÉCNICA

Informes sobre incendios, intervención estatal, retenciones, brecha cambiaria, rentabilidad, garrapata y otros problemas. La cuantificación permitió elevar el nivel del debate y lograr mayor repercusión.

MODERNIZACIÓN

Impulso a digitalización de trámites, conectividad y simplificación. El DUT digital es el ejemplo más claro de una propuesta sostenida que luego se convirtió en política pública compartida.

SANIDAD Y SEGURIDAD

Participación en COPROSA, BPA y mesas sobre garrapata, brucelosis, vacunación, tránsito animal y seguridad rural. La articulación con los ministerios, la Policía y los organismos técnicos permitió sostener la agenda, aunque los resultados sanitarios y de seguridad requieren continuidad y evaluación.

JUVENTUD Y RENOVACIÓN

Integración de nuevos cuadros, ateneístas, mujeres delegadas y dirigentes de distintas zonas. El recambio fue acompañado por continuidad institucional, evitando presentar renovación y experiencia como opuestos.

LECTURA TRANSVERSAL

El territorio funcionó como fuente de diagnóstico y no solo como escenario de comunicación. Los reclamos ganaron capacidad de incidencia cuando estuvieron acompañados por evidencia, articulación institucional y seguimiento.

Resultados directos, compartidos y procesos aún abiertos

La distinción entre organización directa, incidencia compartida y política pública evita sobreatribuir resultados y fortalece la credibilidad del balance.

Resultado	Descripción y atribución
Legitimidad electoral	Tres respaldos sucesivos: 69% en 2021, 93% en 2022 y más del 67% del padrón activo en 2024. Directo
Protagonistas 2022	Más de 500 participantes y agenda binacional/productiva en Paraná. Atribución: Organización directa del Distrito.
Coalición 2023–2024	Más de cien instituciones, reuniones regionales y dos grandes jornadas provinciales. Atribución: Liderazgo y convocatoria directa, con construcción colectiva.
La Política y los Entrerrianos de cara al 2024	Cinco precandidatos a gobernador, más de 700 asistentes y presentación pública de las propuestas elaboradas por más de cien instituciones. Atribución: organización directa del Distrito y construcción multisectorial.
DUT digital	Propuesta pública en 2023 e implementación en 2024; más de 20.000 guías en los primeros dos meses. Atribución: Incidencia compartida con otras entidades, Provincia y Senasa.
Ley de Fitosanitarios	Nueva ley provincial en diciembre de 2024. Atribución: Resultado legislativo compartido; demanda sostenida por el sector.
Garrapata bovina	Cuantificación de USD 94,5 millones anuales de pérdidas y 1,46 millones de animales afectados. Atribución: Informe técnico directo junto a Bolsa de Cereales; solución aún pendiente.
Inmobiliario Rural 2026	Tope de 30% para cerca del 90% de las partidas. Atribución: Negociación compartida dentro de la Mesa de Enlace.
Campo Seguro	Programa provincial de seguridad rural. Política pública alineada con reclamos sectoriales; no atribuible a un único actor.
Cabañas en Palermo	Reconocimiento a 34 cabañas entrerrianas. Acción conjunta con Gobierno provincial y autoridades de SRA.

Dialogar con todos, responder a los socios

La gestión mantuvo vínculos con autoridades y organizaciones de distinta naturaleza. Esta diversidad redujo la dependencia respecto de un único gobierno, partido o sector.

PODER EJECUTIVO PROVINCIAL

Gobernadores Gustavo Bordet y Rogelio Frigerio; ministerios de Producción/Desarrollo Económico, Economía, Seguridad y Justicia; ATER, Vialidad Provincial, Consejo General de Educación, Policía de Entre Ríos y Dirección de Delitos Rurales.

ARTICULACIÓN REGIONAL Y ENTIDADES RURALES

Directores y delegados de SRA de Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba en la Región Centro; Mesa de Enlace provincial con FARER, FEDECO y Federación Agraria, además de sociedades rurales locales.

PODER JUDICIAL Y LEGISLATIVO

Superior Tribunal de Justicia de Entre Ríos y comisiones de la Legislatura provincial.

SOCIEDAD CIVIL Y VINCULACIÓN INTERNACIONAL

Cámaras empresariales, instituciones educativas, profesionales, industriales, comerciales y organizaciones sociales; Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay, Asociación Rural del Uruguay y establecimientos productivos.

ÁMBITO NACIONAL Y ORGANISMOS TÉCNICOS

Ministerio de Economía, Senasa, conducción nacional de la SRA y reuniones de delegados; COPROSA, CORUFA, espacios de Buenas Prácticas Agropecuarias e INTA.

PRINCIPIO INSTITUCIONAL

Dialogar con todos no significa responder a todos. La independencia gremial se prueba cuando se reconocen avances sin dejar de reclamar lo pendiente.

Fortalezas, límites y agenda pendiente

FORTALEZAS VERIFICABLES

- Continuidad y legitimidad electoral para sostener una agenda de mediano plazo.
- Capacidad de combinar presencia territorial, movilización, comunicación e información técnica.
- Convocatoria multisectorial superior al ámbito exclusivamente agropecuario.
- Interlocución con gobiernos de distinto signo sin abandonar la identidad gremial.
- Formación e incorporación de nuevos dirigentes, delegados, mujeres y jóvenes.
- Producción de datos que permitió dimensionar problemas antes tratados de manera abstracta.

LÍMITES DE LA GESTIÓN

- Las retenciones, la macroeconomía, la infraestructura vial estructural y buena parte de la política sanitaria dependen de decisiones estatales que exceden la capacidad ejecutiva del Distrito.
- Algunos logros son compartidos con otras entidades.
- La alta intensidad mediática puede generar expectativas superiores a los tiempos burocráticos y presupuestarios del Estado.
- La territorialidad debe seguir documentándose con registros sistemáticos de localidades, reuniones, participantes, compromisos y resultados.

AGENDA PENDIENTE

- Eliminación definitiva de retenciones y reducción de impuestos distorsivos.
- Plan provincial y nacional efectivo contra la garrapata bovina, con metas, presupuesto y control de resultados.
- Reforma y mantenimiento sostenido de caminos de la producción.
- Profundización de la seguridad rural y medición pública de resultados de Campo Seguro.
- Conectividad, electrificación, logística portuaria y simplificación integral de trámites.
- Mayor participación de socios, delegados y jóvenes en la vida institucional de la SRA.

LECTURA DEL PERÍODO

La gestión amplió la capacidad institucional del Distrito, pero no confundió incidencia con capacidad ejecutiva. Esa diferencia permite reconocer avances sin esconder los problemas estructurales todavía pendientes.

Una institución con mayor densidad, presencia y capacidad de articulación

El período 2021–2026 muestra una transformación real en la forma de representar al productor entrerriano dentro de la Sociedad Rural Argentina.

La gestión comenzó reconstruyendo la red territorial y tomando posición frente a los problemas urgentes; se consolidó con movilización, presencia pública e informes; amplió su escala mediante una coalición multisectorial; y llegó a 2026 con capacidad para incidir en políticas compartidas, dialogar con autoridades nacionales y provinciales y poner en valor la producción entrerriana.

El legado no debe definirse por una lista inflada de supuestos logros, sino por algo más defendible: el Distrito ganó densidad institucional. Hoy cuenta con mayor continuidad, más relaciones, una agenda técnica más sólida y una forma de conducción que combina experiencia y renovación. Eso no resuelve por sí solo los problemas estructurales del campo, pero mejora sustancialmente la capacidad para representarlos, sostenerlos y negociar soluciones.

“Una gestión que escuchó, recorrió, defendió, propuso y articuló; con la convicción de que la voz de Entre Ríos se fortalece cuando está respaldada por territorio, datos y unidad.”

Seis años, una secuencia de evolución institucional

Año	Hitos principales
2021	Asunción con 69%; reapertura de exportaciones; reuniones de delegados; reclamos por impuestos, caminos y fitosanitarios; Mesa de Enlace por Inmobiliario Rural.
2022	Incendios y sequía; movilizaciones en Crespo, Gualeguaychú, Chajarí y 23A; Protagonistas; informes fiscales; crisis del gasoil; exposiciones; primer encuentro de socios; reelección con 93%.
2023	Comunicado por sequía; alivio fiscal; encuentros institucionales en Concordia, Gualeguaychú y Crespo; jornada con precandidatos; La Rosalía; documento a Frigerio; Región Centro; propuesta de DUT digital.
2024	Seguridad rural; Vialidad; STJ; Agenda 2024; ATER, CGE y COPROSA; respaldo superior al 67%; Revolución Productiva; misión Uruguay; implementación del DUT; Ley de Fitosanitarios.
2025	Jornada delegados–Ateneo; informe por retenciones en Región Centro; encuentro con Economía; jornada sanitaria en Palermo; estudio de la garrapata; jornada económica en Victoria.
2026	Campo Seguro; negociación del Inmobiliario Rural; participación legislativa y COPROSA; reunión con Caputo y Frigerio; reconocimiento a 34 cabañas en Palermo.

SECUENCIA DE GESTIÓN

Reconstruir representación → defender al productor → producir evidencia → convocar consensos → incidir en políticas → proyectar una agenda federal.

2021



NUEVA CONDUCCIÓN



REUNIONES VIRTUALES Y PRESENCIALES CON DIRECTORES Y DELEGADOS



PRESENCIA INSTITUCIONAL



MESA DE ENLACE CON EL MINISTERIO DE ECONOMÍA



RECLAMOS AL GOBIERNO PROVINCIAL



REUNIÓN NACIONAL DE DELEGADOS EN PALERMO



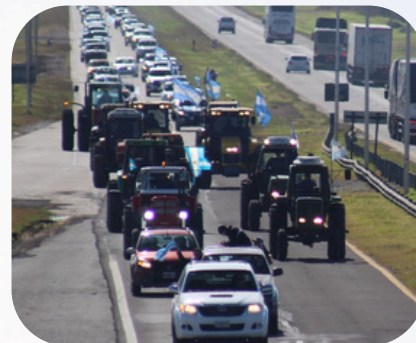
EXPOSICIONES LOCALES 2021



2022



ENCUENTRO NACIONAL DE PRODUCTORES DE ALIMENTOS EN ARMSTRONG



INCENDIOS Y LA SEQUÍA EXTREMA



MOVILIZACIÓN NACIONAL DEL 23A



MOVILIZACIONES EN CRESPO, GUALEGUAYCHÚ Y CHAJARÍ



PROTAGONISTAS DE UNA NUEVA ENTRE RÍOS



EXPOSICIÓN DE PALERMO 2022



2023



ENCUENTRO CON INSTITUCIONES EN CONCORDIA, GUALEGUAYCHÚ Y CRESPO.



LA POLÍTICA Y LOS ENTERRERIANOS DE CARA AL 2024



ENCUENTRO DE DELEGADOS EN EL ESTABLECIMIENTO LÁCTEO LA ROSALÍA



PALERMO 2023



REUNION CON FRIGERIO



EXPOSICIONES LOCALES 2023



REUNION DE DELEGADOS EN URDINARRAIN



2024



MINISTRO DE SEGURIDAD



BUENAS PRÁCTICAS AGROPECUARIAS



AGENDA 2024 CON MAS DE 100 INSTITUCIONES



EXPOSICIONES LOCALES 2024



JEFES DE LA POLICÍA PROVINCIAL



DOCUMENTO ÚNICO DE TRÁNSITO



ATER



REUNIÓN NACIONAL DE DELEGADOS SRA - CORDOBA



EXPOSICIÓN RURAL DE PALERMO



REUNIÓN NACIONAL DE DELEGADOS EN PALERMO



2025



JORNADA DE DELEGADOS Y ATENEO SRA - GUALEGUAY



MINISTRO DE ECONOMÍA



REUNIÓN NACIONAL DE DELEGADOS EN PALERMO



EXPOSICIÓN PALERMO 25



JORNADA EN VICTORIA CON SPOTORNO Y VISITA A ESTAB. LAS MARIAS



EXPOSICIONES LOCALES 2025



REUNIÓN DE DELEGADOS Y ATENEÍSTAS SRA EN EL TAMBO LA PASTORAL



2026



CAMARA DE DIPUTADOS



CORUFA



REUNIÓN CAPUTO Y FRIGERIO



EXPOSICIÓN DE PALERMO 2026



EXPOSICIÓN DE PALERMO 2026



EXPOSICIÓN LOCALES 2026



EXPOSICIÓN LOCALES 2026



Base documental y periodística

1. Noticias AgroPecuarias — Elección del Distrito 7, junio de 2021.
2. Revista Baqueano — Elecciones internas SRA, septiembre de 2022.
3. Acción Rural — Elección del Distrito 7, septiembre de 2024.
4. TN Campo — Pérdidas por incendios forestales en Entre Ríos, 2022.
5. Portal Agropecuario — Protagonistas de una nueva Entre Ríos, mayo de 2022.
6. La Nación — Informe sobre retenciones y brecha cambiaria, 2022.
7. La Nación / TN — Más de cien instituciones y jornada con precandidatos, 2023.
8. Elonce / La Nación — Reuniones con Rogelio Frigerio y propuesta productiva.
9. Análisis Digital — Reunión con Emanuel Gainza y propuesta de DUT digital.
10. Noticias Agropecuarias — Agenda 2024, marzo de 2024.
11. Gobierno de Entre Ríos / Senasa — Implementación del DUT digital.
12. Senado de Entre Ríos — Ley 11.178 de fitosanitarios.
13. TN Campo — Misión institucional a Uruguay, noviembre de 2024.
14. Análisis Digital — Impacto de retenciones en la Región Centro, 2025.
15. AgroLatam — Informe sobre garrapata bovina en Entre Ríos, 2025.
16. Elonce — Jornada con Fausto Spotorno en Victoria, 2025.
17. ATER — Tope de actualización del Inmobiliario Rural, 2026.
18. Gobierno de Entre Ríos — Lanzamiento de Campo Seguro 2026.
19. TN Campo — Reunión con Luis Caputo y Rogelio Frigerio, junio de 2026.
20. Gobierno de Entre Ríos — Reconocimiento a 34 cabañas en Palermo, julio de 2026.
21. Revista Chacra — Encuentro de delegados y ateneístas, 2025.
22. Uno Entre Ríos / Valor Local — Reunión de la SRA de la Región Centro en San Francisco, noviembre de 2023.
23. Uno Entre Ríos — Reunión del Distrito con Néstor Roncaglia, enero de 2024.
24. Federación Agraria Entre Ríos / Uno Entre Ríos — Reunión de Vialidad Provincial con la Mesa de Enlace, febrero de 2024.
25. El Entre Ríos / Elonce — Reunión de la Mesa de Enlace con el Superior Tribunal de Justicia, febrero de 2024.
26. Uno Entre Ríos / Paralelo 32 — Reunión con Producción, Seguridad y Policía Rural, febrero de 2024.
27. APFDigital — Reunión de la Mesa de Enlace con Rogelio Frigerio, enero de 2024.
28. AIM Digital — Misión institucional de SRA Entre Ríos a Uruguay, noviembre de 2024.
29. Gualaguay21 / Mundo Rural — Presencia y jornada sanitaria del Distrito en Palermo, julio de 2025.
30. Elonce / Gobierno de Entre Ríos — Reunión por Impuesto Inmobiliario Rural, marzo de 2026.
31. Registros internos del Distrito — reuniones con ATER, CGE, COPROSA, BPA, CORUFA, INTA y Legislatura provincial.
32. Mundo Rural — Sociedad Rural Argentina, Distrito Entre Ríos adhiere a la protesta de productores en Armstrong.
32. El Argentino — Expo Rural: El Gobierno Provincial y la SRA Entre Ríos reconocieron a las 34 cabañas que representan a la provincia.